

“RIESGOS Y OPORTUNIDADES, NEARSHORING EN MÉXICO”

AUTOR

Gabriel Conde Reyes
Director de Cadena de Suministro
Supply Chain Industry Solutions Latam



Fecha: 31/05/24

Riesgos y Oportunidades, Nearshoring en México



En este contexto, México ha ido ganando terreno poco a poco, y hoy nos encontramos con un escenario totalmente favorable para las empresas que adoptan el nearshoring como estrategia de relocalización.

Su cercanía con Estados Unidos, la infraestructura industrial que ha desarrollado en los últimos años, los menores costos laborales y el tratado comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) colocan a

nuestro país como el destino natural para aprovechar el traslado de las cadenas productivas de Asia a América.

¿Qué hace tan atractivo a México para el nearshoring y friendshoring?

- **Ubicación estratégica:** México se encuentra en una ubicación geográfica privilegiada, justo en la frontera con los Estados Unidos. Esta proximidad a uno de los mercados más grandes del mundo facilita el acceso a clientes, proveedores y socios comerciales en América del Norte, lo que reduce los costos y tiempos de transporte.
- **Mano de obra calificada:** El país y en especial la zona fronteriza cuenta con una fuerza laboral altamente calificada en diversos sectores, como la manufactura, tecnología y servicios.

La proximidad a instituciones educativas de calidad y programas de formación técnica garantiza un suministro constante de talento capacitado para satisfacer las necesidades de las empresas.

- **Cercanía cultural y lingüística:** La afinidad cultural y lingüística con los Estados Unidos facilita la comunicación y la colaboración entre equipos de trabajo de ambos países. Esta cercanía cultural también ayuda a minimizar las barreras en la gestión y supervisión de las operaciones comerciales.

Principales oportunidades en México

En el Noroeste, se encuentra la Zona Fronteriza de Tijuana hasta Cd. Juárez, que está enfocada en clústeres de fabricación de piezas de tecnología, dispositivos médicos y partes industriales especializadas que se suman a los servicios de maquila tradicional, ofreciendo un valor agregado principalmente para los Estados del Pacífico desde California, Arizona y la Zona Central de Estados Unidos.

En el Noreste, se encuentra la Zona Fronteriza de Nuevo León, Coahuila y Tamaulipas, que atiende a los estados de Texas y la zona del Este de Estados Unidos.

Por ejemplo, entre los países con más proyectos en Nuevo León destacan:

- Estados Unidos, con inversiones como The Home Depot, Navistar y Hershey 's.
- China, con las firmas Man Wah, BUT Construction Machinery y LGMG.
- Corea del Sur, con KIA Motors y su nueva inversión para expansión.
- Alemania concretó proyectos como Siemens y Bosch.
- Dinamarca arrancó la expansión de LEGO.

Estas empresas que llegan a nuestro país se traducen en más demanda de bienes para los proveedores y empresarios locales, en el incremento de nuevos servicios como hospedaje y alojamiento, en más y mejor pagados empleos para las familias mexicanas, y en más inversiones que mejoran la calidad de vida.

Los riesgos más críticos para consolidar a México en nearshoring

Los principales riesgos mencionados en foros nacionales e internacionales para el desarrollo del nearshoring en México y el incremento de la Inversión Extranjera Directa son:

1. Disponibilidad de energía eléctrica principalmente de generación sustentable.
2. Seguridad de abasto de agua potable.
3. Certidumbre Política y respeto de los Acuerdos Internacionales
4. Inversiones asiáticas en diferentes zonas del país como en Monclova, el Bajío, etc.
5. Seguridad: Patrimonial, traslado seguro de mercancías y protección de las personas.
6. Desarrollo y mejora de infraestructura en puertos, ferrocarriles y carreteras.
7. Talento suficiente y capacitado en las zonas industriales

En conclusión, México como país está en un momento importante para seguir aprovechando la oportunidad que el nearshoring ofrece al relocalizar compañías principalmente de Asia (China). Pero debe agilizar sus decisiones estratégicas para reducir los riesgos principales.

Los parques industriales en la zona de Tijuana y alrededores se encuentran en un nivel de máxima ocupación. Y nuevos desarrollos dependen de la disponibilidad de electricidad y agua, principalmente.

Las siguientes zonas estratégicas para desarrollar el nearshoring, como mercado secundario son:

- Jalisco
- Guanajuato
- San Luis Potosí
- Querétaro
- Puebla, etc.

Las cuales ya han recibido empresas importantes de la industria automotriz y aeronáutica.



Bibliografía:

Canales, N. (2024). El Nearshoring en México. El Financiero. Recuperado de <https://www.elfinanciero.com.mx/monterrey/2024/04/18/norma-canales-el-nearshoring-en-mexico/>

Maersk. (2024). Conociendo más de abastecimiento logístico. Supply Chain Management. Maersk. Recuperado de <https://www.maersk.com/logistics-explained/supply-chain-management/2024/01/31/logistics-sourcing-explained>

Santiago, J. (2024). Son 6 los tiradores que van por los activos de Fibra Terrafina. El Economista. Recuperado de <https://www.economista.com.mx/mercados/Son-6-los-tiradores-que-van-por-los-activos-de-Fibra-Terrafina-20240422-0117.html>

WEF. (2024). Qué es offshoring, nearshoring y reshoring y cómo se beneficia un estado en México. World Economic Forum. Recuperado de <https://es.weforum.org/agenda/2023/01/explicado-que-es-offshoring-nearshoring-y-reshoring-y-como-se-beneficia-un-estado-en-mexico/>

Zúñiga, A. (2024). Nearshoring y sus retos energéticos. El Financiero. Recuperado de <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/colaborador-invitado/2024/05/14/nearshoring-y-sus-retos-energeticos/>