

“¿QUÉ ES EL NEARSHORING?”

AUTOR

Gabriel Conde Reyes

Director de Cadena de Suministro

Supply Chain Industry Solutions Latam



Fecha: 31/05/24

¿Por qué se ha vuelto el tema más relevante en los negocios?

La revolución del comercio global y la pandemia han evidenciado la vulnerabilidad en las cadenas de suministro.

Es una realidad que el impacto de las cadenas de suministro, en México y en el mundo, en tiempos recientes ha estado plagada de incertidumbre, ya sea por la disrupción global que provocó la pandemia, la situación post-pandemia donde no se ha recuperado completamente la economía nacional y el impacto en la microeconomía, con muchos negocios que no sobrevivieron a los meses de encierro.



Muchas empresas han pasado por un proceso de reestructuración y rediseño de su modelo de negocio buscando recuperar el crecimiento y la rentabilidad, y en especial buscando como asegurar la continuidad de su negocio.

¿Cómo se entiende el nearshoring?

Es un modelo de negocio que consiste en trasladar y relocalizar sus actividades y operaciones empresariales a países estratégicos y geográficamente cercanos, pero con costos laborales más bajos y una infraestructura adecuada.

Esta estrategia permite a las empresas reducir costos operativos, aprovechar talento local y mantener una proximidad geográfica que facilita la gestión y supervisión de las operaciones.

¿Cuáles son los modelos x-shoring más importantes?

Del offshoring al nearshoring y reshoring

En las décadas pasadas la estrategia más importante se llamó globalización. Sin embargo, las crisis globales fomentadas por los conflictos internacionales como por ejemplo Rusia vs Ucrania han provocado que las empresas revisen su modelo de negocio.



La crisis de materias primas obligó a las empresas a replantearse sus estrategias de producción. De esta forma, surgieron nuevas estrategias de producción global, conocidas como nearshoring, reshoring (u onshoring) y friendshoring (alianzas).

- **Onshoring** (Reshoring)
- **Offshoring**
 - Nearshoring
 - Friendshoring

Reshoring, implica el regreso de la planta productiva al país de origen.

Offshoring, es decir, el traslado de procesos y servicios de fabricación al extranjero, para aprovechar los costos más bajos.

Nearshoring, es la relocalización de operaciones a un país cercano, con una zona horaria similar, aprovechando el know-how de la mano de obra de las economías más cercanas, el conocimiento de la cultura laboral y la menor distancia con beneficio en costos logísticos.

De esta forma se aceleran los tiempos de entrega y existe una mayor certidumbre de la realidad económica de los países vecinos, con un menor riesgo.

Friendshoring, una nueva subcategoría del offshoring, que tiene que ver con la proximidad política y las alianzas, más que con la geografía.

El concepto formal de friendshoring surgió en 2022 a partir de la frustración por los retrasos en la cadena de suministro y el deseo de una mayor resiliencia en una economía globalizada inestable.

El friendshoring se ha introducido como una oportunidad para seguir participando en la deslocalización al tiempo que se evitan posibles controversias geopolíticas, se diversifican las cadenas de suministro y se reduce la dependencia de países no aliados.

En el futuro cercano y bajo la situación de los Tratados Comerciales Globales, este modelo tomara mucha relevancia en las empresas, en el caso de México, directamente con el T-MEC que está próximo a ser revisado por los tres países.

Bibliografía:

Canales, N. (2024). El Nearshoring en México. El Financiero. Recuperado de <https://www.elfinanciero.com.mx/monterrey/2024/04/18/norma-canales-el-nearshoring-en-mexico/>

Maersk. (2024). Conociendo más de abastecimiento logístico. Supply Chain Management. Maersk. Recuperado de <https://www.maersk.com/logistics-explained/supply-chain-management/2024/01/31/logistics-sourcing-explained>

Santiago, J. (2024). Son 6 los tiradores que van por los activos de Fibra Terrafina. El Economista. Recuperado de <https://www.eleconomista.com.mx/mercados/Son-6-los-tiradores-que-van-por-los-activos-de-Fibra-Terrafina-20240422-0117.html>

WEF. (2024). Qué es offshoring, nearshoring y reshoring y cómo se beneficia un estado en México. World Economic Forum. Recuperado de <https://es.weforum.org/agenda/2023/01/explicado-que-es-offshoring-nearshoring-y-reshoring-y-como-se-beneficia-un-estado-en-mexico/>

Zúñiga, A. (2024). Nearshoring y sus retos energéticos. El Financiero. Recuperado de <https://www.elfinanciero.com.mx/opinion/colaborador-invitado/2024/05/14/nearshoring-y-sus-retos-energeticos/>